



ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ БРЕЙТОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА

ПРИКАЗ

с. Брейтово

06.04.2023

№ 62

**Об утверждении мер по сопровождению школ с низкими результатами
обучения в 2023 году в Брейтовском муниципальном районе**

В соответствии с письмом департамента образования Ярославской области от 24.03.2023 № ИХ.24-2577/2023 «О направлении протокола Координационного совета от 16.03.2023», с целью исполнения протокола заседания Координационного совета по повышению качества образования Ярославской области от 16.03.2023 № 2, в рамках мер содействия департаменту образования Ярославской области по сопровождению школ с низкими результатами обучения в 2023 году

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить дорожную карту по реализации направления 1.2 «Система работы со школами с низкими результатами обучения» в системе образования Брейтовского муниципального района в 2023 году.
2. Руководителю умеренно неуспевающей школы с низкими результатами обучения:
 - 2.1. Обеспечить исполнение мероприятий дорожной карты по исполнению направления 1.2 «Система работы со школами с низкими результатами обучения» в системе образования Брейтовского муниципального района в 2023 году.
 - 2.2. Обеспечить разработку и реализацию программы перехода школы в эффективный режим работы.
 - 2.3. Рекомендовать направить членов управленческой команды школы на постоянно действующий семинар «Внедрение антирисковой модели управления».

- 2.4. Обеспечить регулярное проведение и обсуждение анализа результатов оценочных процедур с педагогами с выработкой мер по повышению качества образования в школе. Организовать работу по преодолению предметных и методических дефицитов педагогов с использованием форм внутрифирменного обучения в течение месяца после получения статистико-аналитических отчётов результатов ОГЭ, ЕГЭ, ВПР, ФГ.
 - 2.5. Обеспечить участие учителей русского языка, математики и других предметных направлений в диагностике предметной и методической компетентности в 2023 году.
 - 2.6. Принять меры по повышению предметной и методической компетентности педагогов, обеспечить разработку и сопровождение ИОМ педагогов.
 - 2.7. Обеспечить участие педагогов в региональных мероприятиях направления 1.2 «Система работы со школами с низкими результатами обучения».
 - 2.8. Обеспечить контроль участия педагогов в мероприятиях, направленных на повышение качества образования.
 - 2.9. Принять меры в 2023 году (при необходимости) по восполнению кадровых и инфраструктурных дефицитов.
3. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Начальник Отдела образования



Е.В. Смирнова

Дорожная карта по реализации направления 1.2 «Система работы со школами с низкими результатами обучения» в системе образования Брейтовского муниципального района в 2023 году

Пояснительная записка

Описание специфики муниципальной системы образования

Система образования Брейтовского муниципального района включает в себя:

- четыре общеобразовательных школы, из них: три средних, одна основная;
- два дошкольных образовательных учреждения;
- одно учреждение дополнительного образования.

100% учреждений имеют лицензию и аккредитацию на право ведения образовательной деятельности.

В системе образования района трудятся 119 педагогических работников, 25 из них имеют высшую категорию, 58 - первую.

Решение задачи поддержки школ, демонстрирующих низкие результаты обучения и находящихся в сложных неблагоприятных социальных условиях входит в число приоритетных и позволяет обеспечить государственные гарантии прав каждого ребёнка на качественное образование, её решение оказывает положительное влияние на социальное благополучие местного сообщества.

В связи с этим система образования в период с 2020 по 2022 г.г. была включена в реализацию региональной программы поддержки (повышения качества) общеобразовательных школ, имеющих стабильно низкие результаты обучения и функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (утверждена приказом департамента образования Ярославской области от 03.04.2020 №111/01-04) и реализовывала муниципальную программу поддержки (повышения качества образования) общеобразовательных школ Брейтовского МР, имеющих стабильно низкие результаты обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (утверждена приказом Управления образования Брейтовского МР от 30.04.2021 № 60).

На тот момент, по данным рейтинга школ с использованием кластерного подхода, оценки образовательных результатов (ГИА (ЕГЭ, ОГЭ), ВПР, сохранность контингента, олимпиады) анализа дополнительной контекстной информации были выделены три школы (75% от общего количества общеобразовательных учреждений) Брейтовского муниципального района, которые нуждались в разносторонней поддержке и систематической помощи в решении

проблем повышения качества образования. Две школы из них были отнесены к категории школ с низкими образовательными результатами, одна к находящимся в сложных социальных условиях.

На основании результатов мониторинга ШНОР и ШНСУ, опираясь на данные официального списка Рособнадзора, приказа департамента образования ЯО от 27.01.22 г. «Об утверждении перечня школ, определенных по результатам проведенного анализа образовательных результатов и внешних социальных условий работы школ ЯО как школы с низкими образовательными результатами» МОУ Прозоровская и МОУ Брейтовская СОШ были исключены из числа ШНОР (Приказ Управления образования от 16.03.2022 №28/1).

По уровню образовательных результатов за 2022 год МОУ Брейтовская СОШ была повторно отнесена к ШНОР, как умеренно неуспевающая.

Угрозами повышения качества образования в школах, демонстрирующие низкие (нестабильные) образовательные результаты, являются:

- ограниченная транспортная доступность, осуществляется подвоз обучающихся,
- концентрация обучающихся из многодетных, малообеспеченных семей с низким уровнем социального благополучия, имеющих проблемы в обучении и поведении,
- недостаточный кадровый потенциал для обеспечения эффективной образовательной деятельности и другие.

Обоснование принимаемых мер

В полном соответствии с положением о региональной системе работы со школами, демонстрирующими низкие результаты обучения (утв. Приказом департамента образования Ярославской области от 07.07.2021 №220/01-03) система работы со ШНОР направлена на достижение общей цели: повышение качества общего образования в Ярославской области посредством адресной методической и ресурсной поддержки ШНОР и реализация мер по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях региона.

Основными направлениями работы со ШНОР в Ярославской области и в Брейтовском МР являются:

1. Адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами (ШНОР).
2. Организация работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов (ШНСУ).
3. Профилактика учебной неуспешности (все ОО).

1. Адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами

В соответствии с «Методикой выявления общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на основе комплексного анализа данных об

образовательных организациях, в том числе данных о качестве образования» (ФИОКО), выявление ШНОР проводится по показателям, которые на региональном уровне зафиксированы в Положении, утверждённом приказом ДО ЯО от 19.07.2022 №279/01-03, о региональной системе работы со ШНОР и ШНСУ:

1. Доля обучающихся, получивших отметку «2» по ВПР по математике (5 класс)
2. Доля обучающихся, получивших отметку «2» по ВПР по математике (6 класс)
3. Доля обучающихся, получивших отметку «2» по ВПР по русскому языку (5 класс)
4. Доля обучающихся, получивших отметку «2» по ВПР по русскому языку (6 класс)
5. Доля обучающихся, не преодолевших минимальный порог ОГЭ по математике
6. Доля обучающихся, не преодолевших минимальный порог ОГЭ по русскому языку
7. Доля обучающихся, не преодолевших минимальный порог ЕГЭ по математике (базовой)
8. Доля обучающихся, не преодолевших минимальный порог ЕГЭ по математике (профильной)
9. Доля обучающихся, не преодолевших минимальный порог ЕГЭ по русскому языку

К списку ШНОР относятся те школы региона, которые соответствуют как минимум одному из критериев:

1. ОО, в которых не менее чем по двум оценочным процедурам в предыдущем учебном году были зафиксированы низкие результаты,
2. ОО, в которых хотя бы по одной оценочной процедуре в каждом из двух предыдущих учебных годов были зафиксированы низкие результаты.

Школы, попавшие в список, делятся на три кластера неосвоения образовательной программы:

- 1) Базово неуспевающие: в школе 30-40% неуспевающих обучающихся,
- 2) Умеренно неуспевающие: в школе 40-50% неуспевающих обучающихся,
- 3) Сильно неуспевающие: в школе более 50% неуспевающих обучающихся.

Список ШНОР Брейтовского МР, отобранных по данным критериям, по результатам мониторинга представлен в таблице 1:

Таблица 1 Результаты мониторинга выявления ШНОР по Брейтовскому МР

МОУ Брейтовская СОШ	Доля обучающихся, не преодолевших минимальный порог %										
	ОГЭ РЯ 2022	ОГЭ мат 2021	ОГЭ мат 2022	ЕГЭ мат 2022 база	ВПР РЯ 2021 5 кл	ВПР РЯ 2022 5 кл	ВПР РЯ 2022 6 кл	ВП Р 2021 мат 6 класс	ВПР 2021 мат 6 класс	ВПР 2022 мат 6 кл	Кластер не освоения образовательной программы (ФИОКО)
	2,44	6,45	4,76	5,8	32,26	50	58,62	6,25	9,38	3,13	Умеренно неуспевающие

МОУ Брейтовская СОШ является базовой школой района. Учатся 447 учащихся, 68 из них из малообеспеченных семей (15,2%), на внутришкольном учёте состоят 7 человек (1,57%), 4 человека на учёте в комиссии по делам несовершеннолетних (3,6%). По адаптированным образовательным программам обучаются 66 учеников (16,33%).

62,3% педагогов имеют высшее педагогическое образование, 59,2% имеют первую и высшую квалификационные категории.

На основании адресных рекомендаций, определённых на региональном уровне определены следующие меры:

- содействие вовлеченности МОУ Брейтовской СОШ (собеседования, оперативный контроль на электронном Сервисе ФИОКО);
- обеспечить разработку и реализацию программ перехода в эффективный режим работы с учетом адресных рекомендаций;
- рекомендовать директору умеренно неуспевающей ШНОР направлять членов управленческой команды на постоянно действующий семинар «Внедрение антикризисной модели управления»;
- оказать содействие в обеспечении обязательного участия учителей русского языка МОУ Брейтовская СОШ в диагностике предметных и методических компетенций;
- принять меры по повышению предметной и методической компетентности педагогов, обеспечить разработку и сопровождение ИОМ педагогов;
- обеспечить участие педагогических работников в мероприятиях регионального уровня направления 1.2.;
- обеспечить учет участия педагогов в мероприятиях, направленных на повышение качества образования;
- обеспечить ежегодное проведение и обсуждение анализа результатов оценочных процедур с педагогами с выработкой мер по повышению качества образования в школе, предусмотреть организацию работы педагогов, школьных МО по темам предметных и методических дефицитов (на основе статистико-аналитического отчета по результатам ОГЭ и ЕГЭ, по результатам ВПР и по ФГ), по анализу стартовых диагностик по ФГ (Срок: в течение месяца после получения результатов оценочных процедур).

2. Организация работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов

В основу алгоритма идентификации школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, взята методика определения статуса школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (НИУ ВШЭ, Москва, 2016). Ключевой идеей для идентификации школ, которые в силу работы в неблагоприятных социальных условиях имеют риски снижения образовательных результатов, является расчет индекса социального благополучия школы.

Под индексом социального благополучия школы (ИСБШ) мы понимаем совокупный показатель, рассчитываемый на основе регрессионной модели путем суммирования нескольких наиболее значимых контекстных характеристик с присвоенными весами, которые определяются по принципу наибольшего вклада показателей в дисперсию показателей, характеризующий внешние условия образовательного процесса для конкретной образовательной организации на основе анализа условий осуществления образовательной деятельности, социальных характеристик обучающихся, характеристик территориального расположения школы.

Таблица 2. Результаты мониторинга выявления ШНСУ по Брейтовскому МР

	Школы с низким кадровым потенциалом	Депривированные сельские школы	Сельские малокомплектные	Школы с ограниченной транспортной доступностью	Школы с высоким уровнем девиантности	Школы со сложным поликультурным контекстом	Множественная депривация (min 3 типа ШНСУ)	Множественная депривация. Число типов депривации	ЗНАЧЕНИЕ ИСБШ	Школы в нижнем квартиле по ИСБШ
МОУ Покрово-Ситская СОШ	да	да	да	да	да		да	6	57,75	нет
МОУ Брейтовская СОШ	да			да				2	50,83	нет
МОУ Прозоровская СОШ	да	да	да	да			да	5	49,59	нет
МОУ Гореловская ООШ		да	да	да		да	да	5	49,06	нет

В Брейтовском МР все школы показывают достаточно высокий ИСБШ и не попадают в группу риска.

Средние значения ИСБШ

	Среднее значение ИСБШ	% ШНОР в МО
Ярославская область	50,39	25%
Брейтовский МР	51,81	25%

На основании адресных рекомендаций, определённых на региональном уровне определены следующие меры:

-предусмотреть меры по преодолению/восполнению ресурсных дефицитов ОО.

3. Профилактика учебной неуспешности в общеобразовательных учреждениях Брейтовского МР

В соответствии с письмом департамента образования Ярославской области от 24.03.2023 №ИХ.24-2577/2023 «О направлении протокола Координационного совета от 16.03.2023г» с целью исполнения решения Координационного совета по повышению качества образования и по внедрению внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности организована во всех общеобразовательных учреждениях Брейтовского МР.

На региональном уровне в Положении о региональной системе работы со ШНОР и ШНСУ¹ закреплены следующие показатели по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Ярославской области:

1. Доля школ, в которых организована работа с обучающимися с академической задолженностью,
2. Доля школ, в которых сформирована внутришкольная система профилактики учебной неуспешности.

Общеобразовательные учреждения Брейтовского МР участвовали в мониторинге с 1 по 17.04.2023г. Данные в таблице.

	Все ОО Брейтовского МР (%)
Доля обучающихся, имеющих академическую задолженность на конец 2021-2022 уч.г., от общего числа обучающихся в ОО	0
Доля обучающихся, имеющих академическую задолженность на февраль 2023 г., от общего числа обучающихся в ОО	0
Доля обучающихся, посещающих/посещавших дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе от числа обучающихся, имевших академическую задолженность	0

Брейтовский МР был исключён из последующей статистики, т.к.

¹ Утверждено приказом ДО ЯО №279/01-03 от 19.07.2022

отсутствуют учащиеся с академической задолженностью.

На основании адресных рекомендаций региона и с учётом специфики муниципалитета определены следующие меры:

- предусмотреть методическое сопровождение и контроль за внедрением и развитием внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в районе;
- предусмотреть меры по психолого-педагогическому сопровождению обучающихся группы риска учебной неуспешности;
- обеспечить ежегодное проведение и обсуждение анализа результатов оценочных процедур с педагогами с выработкой мер по повышению качества образования в школе, предусмотреть организацию работы педагогов, школьных МО по темам предметных и методических дефицитов (на основе статистико-аналитического отчета по результатам ОГЭ и ЕГЭ, по результатам ВПР и по ФГ), по анализу стартовых диагностик по ФГ; (в течение месяца после получения результатов оценочных процедур)
- принять меры по обеспечению поддержки обучающихся, имеющих академические задолженности (в том числе предусмотреть разработку Положения об индивидуальном сопровождении обучающихся с академическими задолженностями и Программы профилактики учебной неуспешности обучающихся во всех ОО Брейтовского МР);
- разместить на сайтах ОО документы, подтверждающие наличие внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности;
- использовать наставничество и организацию дополнительных занятий для обучающихся с академической задолженностью.

План совместных действий ГАУ ДПО ЯО «Институт развития образования», Отдела образования администрации Брейтовского муниципального района и общеобразовательных организаций на 2023 год

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственные исполнители	Действия ОМСУ	Мероприятие муниципального уровня	Ответственные исполнители	Сроки
Трек 1. Адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами							
1.	Мониторинг показателей по выявлению школ с низкими результатами обучения	до 15.02.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Анализ проблемных ситуаций в ШНОР (в том числе в рамках проведения анализа результатов процедур оценки качества образования), выявление причин низких результатов.	Описание специфики муниципалитета при планировании и реализации мер/мероприятий «Дорожная карта по реализации направления 1.2 «Система работы со школами с низкими результатами обучения» в системе образования Брейтовского МР в 2023 году»	Смирнова Е.В Струбина Е.И	до 1.05.23
2.	Мониторинг динамики образовательных результатов в выявленных школах с низкими	до 15.02.2023 до 30.11.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Анализ результатов регионального (федерального) мониторинга (в зависимости от конкретных проблем, выявленных по итогам	Описание специфики муниципалитета при планировании и реализации мер/мероприятий «Дорожная карта по реализации	Смирнова Е.В Струбина Е.И	До 1.05.2023

	результатами обучения			анализа) в разрезе муниципального уровня.	направления 1.2 «Система работы со школами с низкими результатами обучения» в системе образования Брейтовского МР в 2023 году»		
3.	Подготовка адресных рекомендаций ОМСУ	до 31.03.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Обоснование принимаемых мер; описания конкретных мер/мероприятий/ управленческих решений	Проведение собеседований со ШНОР (на основе адресных рекомендаций регионального уровня, в том числе по направлениям 1.1., 2.1, 2.2.) по разработке мер, направленных на повышение качества образования.	Смирнова Е.В Струбина Е.И	До 1.05.2023
4.	Проведение установочного семинара "Час муниципального координатора" для муниципальных команд по реализации мер поддержки ШНОР/ШНСУ	17.03.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Участие в установочном семинаре	Струбина Е.И.	17.03.2023

5.	Установочный семинар (вебинар) для ШНОР	до 24.03.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Обеспечение участия 100% руководителей ОО, отнесенных к категории ШНОР в мероприятии.	Чекмарёва И.А.	согласно плана
6.	Проведение собеседований с ОМСУ по синхронизации действий по РУМ и МУМ	до 10.04.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Заключение Соглашений о сотрудничестве в рамках развития механизмов управления качеством образования (направление 1.2.)	Смирнова Е.В	до 11.05.2023
7.	ПДС "Разработка дорожных карт по преодолению факторов высоких рисков снижения образовательных результатов"	с 20.03. 2023 до 30.11.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Обеспечение участия 100% школьных команд ОО, отнесенных к категории ШНОР (умеренно неуспевающие) в мероприятии.	Смирнова Е.В Чекмарёва И.А.	Согласно плана

8.	Первый цикл семинаров по распространению лучших практик наступления позитивных изменений в ШНОР (опыт школ - участников проекта 500 + 2022/21)	с 20.03. 2023 до 31.05. 2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Обеспечение участия 100% школьных команд ОО, отнесенных к категории ШНОР в мероприятии.	Смирнова Е.В. Чекмарёва И.А	с 20.03. 2023 до 31.05. 2023
9.	Разработка и размещение дорожных карт антирисковых мер на портале ГАУ ДПО ЯО ИРО	до 25.05.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Проведение собеседований со ШНОР по разработке концептуальных документов и дорожных карт антирисковых мер Информационные письма. Протоколы собеседований) Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Обеспечение оперативного контроля за размещением документов.	Смирнова Е.В. Чекмарёва И.А	до 15.06.2023
10.	Разработка и размещение (антикризисной) программы развития ШНОР на	до 25.08.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Проведение собеседований со ШНОР по разработке (антикризисной) программы развития (Информационные	Обеспечение оперативного контроля за размещением документов.	Смирнова Е.В. Чекмарёва И.А	до 25.08.2023

	электронном сервисе ФИОКО			письма. Протоколы собеседований) Соответствие мероприятий региональному комплексу мер			
11.	Проведение содержательной экспертизы (антикризисной) программы развития ШНОР	до 10.09.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Участие в проведении содержательной экспертизы (антикризисной) программы развития ШНОР Экспертные листы	Смирнова Е.В Чекмарёва И.А Струбина ЕИ	до 10.09.2023
12.	Проведение семинара со школами - участниками проекта и муниципальными координаторам и по результатам содержательной экспертизы дорожных карт ШНОР	до 24.09.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Участие в мероприятии. Обеспечение участия 100% школьных команд ОО, отнесенных к категории ШНОР в мероприятии	Чекмарёва И.А Струбина ЕИ	до 24.09. 2023

13.	Второй цикл семинаров по распространению лучших практик наступления позитивных изменений в ШНОР (опыт школ - участников проекта 500 + 2022/21)	с 15.09.2023 до 30.11.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Обеспечение участия 100% школьных команд ОО, отнесенных к категории ШНОР в мероприятии	Чекмарёва И.А Струбина ЕИ	с 15.09.2023 до 30.11.2023
14.	Мониторинг наступления позитивных изменений	до 27.12.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Оперативный контроль за размещением школьных отчетов с подтверждающими документами по реализации АРП на портале ГАУ ДПО ЯО ИРО.	Смирнова Е.В Струбина Е.И	до 15.12.2023
Трек 2. Организация работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов							

15.	Мониторинг ресурсных (кадровых и инфраструктурных) дефицитов в образовательных организациях	до 20.03.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Описание специфики муниципалитета при планировании и реализации мер/мероприятий	Анализ результатов регионального мониторинга (в зависимости от конкретных проблем, выявленных по итогам анализа) в разрезе муниципального уровня. Дорожная карта	Смирнова Е.В Струбина Е.И	до 1.05.2023
16.	Мониторинг образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов	до 15.02.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Описание специфики муниципалитета при планировании и реализации мер/мероприятий	Анализ результатов регионального (федерального) мониторинга (в зависимости от конкретных проблем, выявленных по итогам анализа) в разрезе муниципального уровня. Аналитическая справка	Смирнова Е.В Струбина Е.И	до 01.05.2023
17.	Подготовка адресных рекомендаций ОМСУ	до 31.03.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	обоснование принимаемых мер; описания конкретных мер/мероприятий/ управленческих решений). Обеспечение оперативного контроля за размещением	Проведение собеседований со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов (на основе адресных	Смирнова Е.В Струбина Е.И	до 28.04.2023

				документов. Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	рекомендаций регионального уровня, в том числе по направлениям 1.1., 2.1, 2.2.) по разработке мер, направленных на ликвидацию ресурсных дефицитов в школах, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов.	
18.	Установочный семинар (вебинар) для школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	до 10.02.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Обеспечение участия 100% руководителей ОО, отнесенных к категории школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, в мероприятии	По плану
19.	ПДС	с	ГАУ ДПО	Соответствие	Формирование	

	"Разработка дорожных карт по преодолению факторов высоких рисков снижения образовательных результатов"	23.03. 2023 до 30.11.2023	ЯО ИРО	мероприятий региональному комплексу мер	списочного состава школьных команд и направление оператору. Обеспечение их участия в мероприятиях		
20.	Проведение цикла семинаров «Повышение качества преподавания» для педагогов школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов по вопросам освоения современных образовательных технологий; освоения педагогических инструментов	с 15.03.2023 до 30.11.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Обеспечение участия 100% школьных команд ОО, отнесенных к категории школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, в мероприятии.	Смирнова Е.В СтрубинаЕ.И	с 15.03.2023 до 30.11.2023

	для работы с обучающимися с разными образовательными возможностями ; формирования и оценки функциональной грамотности						
21.	Повторный мониторинг ресурсных (кадровых и инфраструктурных) дефицитов в образовательных организациях	до 31.10.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Описание конкретных мер/мероприятий/управленческих решений по ликвидации ресурсных дефицитов в образовательных организациях	Анализ результатов регионального мониторинга (в зависимости от конкретных проблем, выявленных по итогам анализа) в разрезе муниципального уровня. Аналитическая справка.	Смирнова Е.В СтрубинаЕ.И	до 15.11.2023
22.	Повторный мониторинг образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов	до 31.10.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Анализ результатов регионального (федерального) мониторинга (в зависимости от конкретных проблем, выявленных по итогам анализа) в разрезе муниципального уровня.	Анализ результатов регионального (федерального) мониторинга (в зависимости от конкретных проблем, выявленных по итогам анализа) в разрезе муниципального уровня. Аналитическая справка.	Смирнова Е.В СтрубинаЕ.И	до 15.11.2023
23.	Стажировка для директоров	с 1.10.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Направление списков директоров и/или	Информирование руководителей 100%	Смирнова Е.В	до 1.10.2023

	и заместителей директоров на БП «Управление методической работой в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях»	до 30.11.2023	МОУ "Лучинская средняя школа" ЯМР	заместителей директоров из школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, для прохождения стажировки	школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, своего муниципального образования	СтрубинаЕ.И	
Трек 3. Профилактика учебной неуспешности в ОО региона							
24.	Мониторинг показателей по профилактике учебной неуспешности в ОО региона	до 20.03.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	конкретные проблемы, выявленные по итогам анализа) в разрезе муниципального уровня	Анализ результатов регионального мониторинга	Смирнова Е.В СтрубинаЕ.И	до 15.04.2023
25.	Подготовка адресных рекомендаций МОУО	до 30.03.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	дорожная карта по формированию системы профилактики учебной неуспешности в ОО муниципального образования	Разработка/внесение изменений		до 28.04.2023

26.	Модуль в рамках ППК «Стратегии школьных улучшений» для школьных команд ШНОРи ШНСУ: «Школьная модель профилактики и коррекции трудностей в обучении у обучающихся с рисками школьной неуспешности»	с 1.04.2023 до 20.05.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Формирование списочного состава школьных команд и направление оператору.	Обеспечение участия 100% школьных команд ОО, отнесенных к категории ШНОР	Смирнова Е.В СтрубинаЕ.И	до 28.03.2023
27.	Повторный мониторинг показателей по профилактике учебной неуспешности в ОО региона	до 31.10.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Участие в региональном мониторинге (в зависимости от конкретных проблем, выявленных по итогам анализа) в разрезе муниципального уровня	Анализ результатов	Смирнова Е.В СтрубинаЕ.И	до 15.11.2023
28.	Подготовка адресных рекомендаций МОУО	до 15.11.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	дорожная карта по формированию системы профилактики учебной неуспешности в ОО муниципального	Разработка/внесение изменений		до 30.11.2023

				образования			
29.	Коммуникационная площадка «Успешные практики в решении проблем неуспешности»	до 30.11.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Рекомендовать к распространению успешные практики школ своего МО	Обеспечить участие всех ОО муниципального образования в мероприятии.	Смирнова Е.В Струбина Е.И	до 30.11.2023
Организационно-методическое сопровождение							
30.	Проведение совещаний с муниципальными координаторами и "Час муниципального координатора"	ежеквартально	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Участие в мероприятии	Участие в мероприятии	Струбина Е.И	ежеквартально
31.	Реализация сетевой ППК "Реализация требований обновленных ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО в работе учителя"	до 30.09.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО,	направление оператору	Формирование списочного состава педагогов из 100% ШНОР и	Смирнова Е.В Струбина Е.И	до 30.09.2023

32.	Реализация ППК "Управление ОО в условиях введения и реализации обновленных ФГОС НОО, ФГОС ООО" для руководителей ОО	до 30.06.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	направление оператору	Формирование списочного состава директоров из 100% ШНОР	Смирнова Е.В Струбина Е.И	до 30.06.2023
33.	Х Летняя школа	27-29 июня 2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Информирование директоров ОО муниципального образования. Оказание содействия в направлении школьных команд			до 15.06.2023
34.	Проведение регионального конкурса среди ОО "Панорама методических кейсов: эффективные школьные практики"	до 20.12.2023	ГАУ ДПО ЯО ИРО	Оказание содействия в направлении школьных команд	Информирование директоров ОО муниципального образования.	Смирнова Е.В Струбина Е.И	до 20.11.2023